



GI-082002

Seat No. _____

M. Com. (Sem. II) Examination

March / April - 2019

Strategic Management

Time : 3 Hours]

[Total Marks : 70

- 1 (અ) વ્યૂહાત્મક સંચાલનની પ્રક્રિયા ચર્ચો. 7
- અથવા**
- (અ) વ્યૂહાત્મક નિર્ણય ઘડતરની પ્રક્રિયા ચર્ચો.
- (બ) ટૂંકમાં જવાબ લખો : (ગમે તે બે) 4
- (1) આંતરદ્રષ્ટિ એટલે શું ?
- (2) જીવનધ્યેયનું વિધાન કેવી રીતે ઘડવામાં આવે છે ?
- (3) જીવનધ્યેય વિધાન ઘડતી વખતે, કઈ કઈ બાબતો ધ્યાનમાં રાખવી જોઈએ ?
- (4) વ્યૂહાત્મક ઈરાદો એટલે શું ?
- (ક) એક અથવા બે લીટીમાં જવાબ લખો : 3
- (1) ધંધાની વ્યાખ્યા આપો.
- (2) ધંધાકીય નીતિ એટલે શું ?
- (3) કંપની જીવનધ્યેયને અસર કરતાં પરિબલો જણાવો.
- 2 (અ) દૂરોગામી પર્યાવરણનાં વિવિધ પરિબલોની ચર્ચા કરો. 7
- અથવા**
- (અ) પર્યાવરણીય સૂક્ષ્મ તપાસ અંગેના અભિગમો ચર્ચો.
- (બ) ટૂંકમાં જવાબ લખો : (ગમે તે બે) 4
- (1) મૂલ્ય સાંકળ વિશ્લેષણ એટલે શું ?
- (2) જથ્થાત્મક વિશ્લેષણનો ખ્યાલ સમજાવો.
- (3) કેન્દ્રીકરણની વ્યૂહરચનાનો ખ્યાલ સમજાવો.
- (4) એકત્રીકરણની વ્યૂહરચનાનો ખ્યાલ સમજાવો.
- (ક) એક અથવા બે લીટીમાં જવાબ લખો : 3
- (1) પડતર નેતૃત્વની ધંધાકીય વ્યૂહરચનાની સમજૂતી આપો.
- (2) વિવિધતાવાળી ધંધાકીય વ્યૂહરચના સમજાવો.
- (3) ધ્યાન કેન્દ્રિત ધંધાકીય વ્યૂહરચના સમજાવો.

3 (અ) વ્યૂહાત્મક પસંદગીમાં વસ્તુલક્ષી પરિબલોની ચર્ચા કરો. 7

અથવા

(અ) SWOT વિશ્લેષણના આધારે કઈ કઈ વ્યૂહરચનાઓ નિર્ધારિત કરી શકાય છે ?

(બ) ટૂંકમાં જવાબ લખો : (ગમે તે બે) 4

- (1) વ્યૂહાત્મક યોજનાનો ખ્યાલ સમજાવો.
- (2) કોર્પોરેટ વાલીપણાનું વિશ્લેષણ અંગેનો ખ્યાલ જણાવો.
- (3) અનુભવ વક્ર વિશ્લેષણનો ખ્યાલ સમજાવો.
- (4) ઉદ્યોગ વિશ્લેષણનો ખ્યાલ સમજાવો.

(ક) એક અથવા બે લીટીમાં જવાબ લખો : 3

- (1) દિશા-ફેર વ્યૂહરચના એટલે શું ?
- (2) દિશા-ફેર વ્યૂહરચના સંદર્ભે, સંચાલકીય પગલાંઓ જણાવો.
- (3) દિશા-ફેર વ્યૂહરચનાના લાભ જણાવો.

4 (અ) વ્યૂહરચનાના અમલીકરણમાં આવતા વિવિધ અવરોધક પરિબલોની સમજૂતી આપો. 7

અથવા

(અ) વ્યવસ્થાતંત્રીય માળખાના વિવિધ પ્રકારો ચર્ચો.

(બ) ટૂંકમાં જવાબ આપો : (ગમે તે બે) 4

- (1) વ્યૂહાત્મક અંકુશ એટલે શું ?
- (2) વ્યૂહાત્મક અંકુશની પદ્ધતિ તરીકે, ધારણાઓ પરનો અંકુશની સમજૂતી આપો.
- (3) વ્યૂહાત્મક અંકુશની પદ્ધતિ તરીકે, વિશિષ્ટ જાગૃતિ અંકુશની સમજૂતી આપો.
- (4) કાર્યકારી અંકુશ એટલે શું ?

(ક) એક અથવા બે લીટીમાં જવાબ લખો : 3

- (1) વ્યવસ્થાતંત્રીય રચના અંગેના, માળખાકીય પાસાંઓ જણાવો.
- (2) વ્યવસ્થાતંત્રીય રચના અંગેના, સંદર્ભિક પાસાંઓ જણાવો.
- (3) વ્યૂહાત્મક અંકુશની પદ્ધતિ તરીકે, વ્યૂહાત્મક તકેદારી સમજાવો.

- (1) નીચે આપેલ કોઈ એક, જીવનધ્યેયનું/નાં લક્ષણ/લક્ષણો છે.
 - (A) તે ચોક્કસાઈયુક્ત હોવું જોઈએ (B) તે શક્ય હોવું જોઈએ
 - (C) (A) અને (B) બંને (D) ઉપર આપેલમાંથી કોઈપણ નહિ
- (2) કંપનીના જીવનધ્યેયને, નીચે આપેલ કોઈ એક પરિબળ પ્રભાવિત કરે છે.
 - (A) કંપનીના ઉદ્દેશો અને અસ્તિત્વ (B) કંપનીની વિચારધારા
 - (C) કંપનીની જનતામાં છાપ (D) ઉપર આપેલ તમામ વિકલ્પો
- (3) નીચે આપેલ કોઈ એક બાબત, વ્યૂહાત્મક સંચાલન પ્રક્રિયાનો ભાગ છે.
 - (A) કંપનીની મુખ્ય પેદાશ કે સેવાઓ
 - (B) કંપનીનું જીવનધ્યેય સ્પષ્ટ કરવું
 - (C) કંપનીની માર્કેટિંગ પોલિસી જણાવવી
 - (D) ઉપર આપેલમાંથી કોઈ નહિ
- (4) નીચે આપેલ કોઈ એક, ઉદ્દેશોનાં લક્ષણો જણાવે છે.
 - (A) ઉદ્દેશો સમજાય તેવા હોવા જોઈએ
 - (B) ઉદ્દેશો પડકારરૂપ હોવા જોઈએ
 - (C) ઉદ્દેશો નક્કી એ ચોક્કસ હોવા જોઈએ
 - (D) ઉપર આપેલા તમામ વિકલ્પો
- (5) નીચે આપેલ કોઈ એક, ધંધાકીય પર્યાવરણનું/નાં લક્ષણ/લક્ષણો છે.
 - (A) પર્યાવરણ ગતિશીલ છે (B) પર્યાવરણ જટીલ છે
 - (C) (A) અને (B) બંને (D) ઉપર આપેલામાંથી કોઈપણ નહિ
- (6) SWOT વિશ્લેષણની શરૂઆત _____ માં થઈ.
 - (A) 1970 (B) 1950
 - (C) 1960 (D) 1940

- (7) આર્થિક પર્યાવરણ, સામાજિક પર્યાવરણ, રાજકીય પર્યાવરણ વગેરેનો સમાવેશ _____ પર્યાવરણમાં થાય છે.
- (A) કાર્યકારી (B) દુરોગામી
- (C) બાહ્ય (D) ઉપર આપેલ તમામ વિકલ્પો
- (8) છૂટા કરવાની તેમજ સ્થિરતાની વ્યૂહરચનાઓ _____ સ્તરની વ્યૂહરચનાઓ ગણાય છે.
- (A) ધંધાકીય (B) કોર્પોરેટ
- (C) (A) અને (B) બંને (D) ઉપર આપેલમાંથી કોઈ નહિ
- (9) એક સાથે અનેક પ્રોજેક્ટ હાથ ધરવાના હોય ત્યારે _____ વ્યવસ્થાતંત્રનું ઘડતર કરવામાં આવે છે.
- (A) રૈખિક (B) કાર્ય અનુસાર
- (C) શ્રેણિક (D) વિભાગીય
- (10) “Strategy” શબ્દ નીચેના, ગ્રીક શબ્દ પરથી લેવામાં આવ્યો છે.
- (A) Stretegeus (B) Stratum
- (C) Stretegia (D) આમાંથી કોઈ નહિ

ENGLISH VERSION

- 1 (a) Discuss the process of Strategic Management. 7

OR

- (a) Discuss the process of Strategic Decision making.

- (b) Explain briefly: (any **two**) 4

- (1) What is vision ?
- (2) How is Company Life Mission Statement formed ?
- (3) Which are the points that are to be taken into consideration while forming Company Life mission statement ?
- (4) What is Strategic Intent ?

- (c) Answer in a sentence only : 3

- (1) Define Business.
- (2) What is Business Policy ?
- (3) State the factors affecting Company Life Mission.

- 2 (a) Discuss the various factors relating to remote environment. 7

OR

- (a) Discuss the approaches, to assess/micro scan the environment.

- (b) Explain briefly : (any **two**) 4

- (1) What is Value Chain Analysis ?
- (2) Explain the concept of quantitative analysis.
- (3) Explain the concept of concentration strategy.
- (4) Explain the concept of integration strategy.

- (c) Answer in a sentence only : 3
- (1) Explain the strategy of cost-leadership.
 - (2) Explain the Differentiation Business Strategy.
 - (3) Explain the Focus Business Strategy.
- 3** (a) Discuss the subjective factors in strategic choice. 7
- OR**
- (a) Which are the various strategies, that are based on SWOT analysis ?
- (b) Explain briefly : (any **two**) 4
- (1) Explain the concept of strategic plan.
 - (2) Explain the concept of corporate parenting analysis.
 - (3) Explain the concept of experience curve analysis.
 - (4) Explain the concept of Industry analysis.
- (c) Answer in a sentence : 3
- (1) What is Turnaround Strategy ?
 - (2) State the managerial steps, in context of turnaround strategy.
 - (3) State the benefits of Turnaround Strategy.
- 4** (a) Explain the various barriers, in the way of strategy implementation. 7
- OR**
- (a) State the different types of Organizational Structures.
- (b) Explain briefly : (any **two**) 4
- (1) What is Strategic Control ?
 - (2) Explain premise control, as a method of strategic control.
 - (3) Explain special alert control, as a method of strategic control.
 - (4) What is Operational Control ?

- (c) Answer in a sentence : 3
- (1) State the structural dimensions of organizational design.
 - (2) State the contextual dimensions of organizational design.
 - (3) Explain strategic surveillance, as a method of Strategic Control.

5 Choose the correct option : (M.C.Qs) (any **seven**) **14**

- (1) Below given one option, is a feature of Company Life Mission.
 - (A) It should be done carefully
 - (B) It should be possible
 - (C) (A) and (B) both
 - (D) None of the above
- (2) The following given one factor, influences Company Life Mission.
 - (A) Company's objectives and its survival.
 - (B) Company's Philosophy.
 - (C) Company's public image
 - (D) All the above options
- (3) The following given one option, is a part of Strategic Management Process.
 - (A) Company's main product or services
 - (B) Clarifying the Company Life-Mission.
 - (C) Stating the marketing policy of company
 - (D) None of the given options
- (4) The following given any one, states the feature of objectives.
 - (A) They should be easily be perceived.
 - (B) Objectives should be challenging.
 - (C) Objectives should be definite and certain.
 - (D) All the above options.

- (5) Following given one, is a characteristic/s of Business Environment.
- (A) Environment is Dynamic
 - (B) Environment is Complex
 - (C) (A) and (B) both
 - (D) None of the given options.
- (6) The beginning of SWOT analysis, was in the year _____.
- (A) 1970
 - (B) 1950
 - (C) 1960
 - (D) 1940
- (7) The economic environment, social environment, political environment are included in _____ Environment.
- (A) Operating
 - (B) Remote
 - (C) External
 - (D) All the given options
- (8) The retrenchment and stability strategies are called _____ level strategies.
- (A) Business
 - (B) Corporate
 - (C) (A) and (B) both
 - (D) None of the above given options
- (9) _____ organization is designed or formed when various projects are to be undertaken.
- (A) Line
 - (B) Functional
 - (C) Matrix
 - (D) Departmental
- (10) The word "Strategy" is taken from the below given greek word.
- (A) Streteagus
 - (B) Stratum
 - (C) Stretegia
 - (D) None of the given option
-